

铁骨

王进喜与一口口井



一九二三 至 一九七〇

玉门

一名钻井工人的起点

1923年10月8日，王进喜出生于甘肃玉门赤金堡。少年时代的贫困，使他很早就接触劳作。后来走进油田，他的人生与钻井工作紧紧连在一起。

1950年春，他成为新中国的钻井工人。井场上的工作，需要体力，也需要认识设备、掌握操作、与同伴配合。钻头深入地下之前，地面上的每一个环节都要有人负责。

从普通工人到司钻，再到钻井队长，他在实际工作中积累经验。1958年，他带领队伍创造了较高的钻井进尺成绩。1959年，他作为劳动模范到北京参加全国工业交通战线群英会。

王进喜后来被人们称作“铁人”。这个称呼背后，是一个具体的职业：钻井工人。理解他的坚韧，也需要理解他面对的工作——设备能否运转，井能否打好，班组怎样把任务共同完成。

他带队时遇到的困难，有些来自环境，有些来自本领尚未跟上。学习设备、总结经验和改进方法，使力气有了更准确的去处。此后的大庆岁月，也延续着这种在实践中继续学习的过程。

出发

一九六〇年 到大庆去



王进喜与工友搬运钻井设备

1960年3月，王进喜带领钻井队从玉门来到大庆，投入石油会战。新的井场等待开钻，设备卸运、安装和供水，却都面临现实困难。

照片里，工友们合力搬运沉重的钻井设备。机器尚未运转，人的肩膀、绳索与协作先承担起工作。这样的画面，记录了大庆开发初期艰苦的条件。

王进喜的故事常被讲成一个人的故事，井场却始终是一群人的现场。有人搬运，有人安装，有人准备材料，许多工作接上了，钻机才有可能开动。

开钻

第一口井怎样打成

1960年4月14日，王进喜带领的钻井队开始钻进萨55井。这是他们到大庆后打的第一口井，并不是大庆油田发现的第一口井。

在此之前，队员们要解决设备和用水问题。水管线还没有接通，大家从附近水泡子破冰取水，把水一桶桶运到井场。开钻之前，每个环节都要有人接着做下去。

春寒中的井场，开工准备与正式钻进一样，离不开人和人之间的配合。

钻井不是让钻头一直向下那么简单。设备状态、钻井液和井身质量，都与后续工作相连。进尺的数字背后，有一整套需要认真完成的操作。

这口井在4月19日完钻。短短几天成为人们记忆中的节点，支撑它的，却是工友们共同承担的一连串具体工作。



王进喜与钻井队工友在井场劳动

工友

会战中的生活与劳动



会战初期 工人使用简陋炊具做饭



1960年7月 石油工人排除内涝

大庆会战初期，劳动条件与生活条件都很艰苦。工人用简陋的炊具做饭，也在内涝发生时投入排水。这两张照片，记录的是当时石油工人的集体生活。

1960年7月的积水中，工友们搬运泥土、排除内涝。井场要继续工作，靠的不只是钻井台上的一班人；保障道路、排水、吃饭与休息的劳动，同样不可缺少。

把这些面孔放回王进喜的故事，是为了看清“铁人”身后的共同体。他的担当与众人的劳动相互支撑，大庆也是由许多这样的日常一点点建设起来的。

尺度

打得快 更要打得好

在王进喜带领的钻井队，荣誉不能替代质量。有一次，一口井的井斜超过规定，队里有人觉得偏差不大，而且井深已经打下去，返工可惜。王进喜坚持按要求处理，让这口不合格的井被填掉。

对一支被当作标杆的队伍来说，这样的决定并不轻松。付出的工夫要重新付出，已经取得的进度也要让位于标准。正因为有荣誉，才更不能把“差不多”留给下一道工序。

他的严格，落在钻井工人能够理解的地方：一口井交出去，要经得起检查。看不见的地下部分，同样需要对工作负责。

人们记得他面对困难时的冲劲，也应记得这种愿意返工的认真。速度是结果的一部分，可靠才是工作的根基。一个队伍的作风，常在发现问题之后怎样处理时，显出真正的分量。

他还带领工友研究改进泥浆泵，面对高压易喷井，把解决问题的工夫用到设备上。认真并不只是要求自己多坚持一会儿，也包括承认需要新的知识，找到更合适的办法。

识字

把不懂的地方补上

王进喜早年的读书机会很少。成为工人之后，他努力识字、学习文化，也学习钻井知识。工作中不明白的地方，需要一点点补上。

1966年，他在北京少年儿童科学馆为孩子们签名。照片中的纸与笔，让人看到那双熟悉井场劳动的手，怎样进入另一种交流。



1966年 王进喜在北京为少年儿童签名

识字与钻井，表面上相隔很远，实际都关系到把事情弄懂。能够阅读资料、记录经验，才更有条件把工作中的认识说清楚，交给别人。

劳动模范走到孩子面前，不只有一个响亮的称号。他曾经也是需要学习的人。那段从不熟悉到逐渐掌握的经历，使“本领可以学出来”有了真实的模样。

一生

工作之外 也是普通的人

王进喜在大庆工作期间，既带队钻井，也承担越来越多的组织工作。名声传开以后，他仍以井场的实际问题作为衡量工作的尺度，关注工友的学习和钻井质量。

他的生命并不长。1970年11月15日，王进喜在北京逝世，年仅47岁。回望这一生，很难不为过早的离去感到惋惜。

后来人们用“铁人”记住他的坚韧，但他并不是不会疲惫、不会生病的人。理解他的付出，也应珍惜劳动者本身，珍惜他们的身体、家庭与生活。

他留下的精神，可以落在今天具体而踏实的工作里：尊重事实，学习技术，遇到质量问题不回避，对工友和成果负责。让劳动更有保障，让技术持续进步，才能使前人的心血接续得更长久。

同事留下的记录里，他当了干部仍常到井场参加劳动，了解实际生产情况。职责有所改变，对工作细节的关注却没有离开。一个人的作风，也在这些反复出现的小事中被同伴记住。

接续

同一个队号 新的井场



2020年12月 1205钻井队工人在井台作业

王进喜离世以后，1205钻井队的工作仍在继续。2020年冬的照片里，新的工人站在新的设备之间，队号连接着过去与今天。

几十年间，装备与作业方式不断发展。传承不意味着停留在当年的困难里，而是把对工作的负责带进新的技术条件，把经验转化为更可靠的操作和协作。

一名工人能够留下什么，这张照片给出一种具体回答。后来者还在学习，还在检查设备，还在把一口口井认真打好。纪念因此不只在讲述里，也在仍然进行的工作中。

回望

一座纪念馆 一段来路



2024年3月 铁人王进喜纪念馆

大庆的铁人王进喜纪念馆，保存并讲述他的工作与人生。照片、实物和记录，将一个响亮的名字重新还原成可以触摸的经历。

从玉门到大庆，从学习识字到钻井带队，王进喜走过的路，有时代的困难，也有个人的选择。纪念不应只留下口号，还应留下劳动怎样被完成、标准怎样被坚持的细节。

那些细节使后来的人能够有所学习。认真对待一件事，对伙伴负责，对看不见的质量也不含糊。走出纪念馆之后，这种朴素的尺度，依然可以回到每个人自己的工作中。

年轮

从玉门到大庆

- | | |
|------|--------------|
| 1923 | 出生于甘肃玉门赤金堡 |
| 1950 | 成为钻井工人 |
| 1955 | 担任司钻 |
| 1956 | 担任钻井队长 |
| 1958 | 带队创造较高钻井进尺成绩 |
| 1959 | 作为劳动模范赴北京参会 |
| 1960 | 到大庆参加石油会战 |
| 1966 | 在北京与少年儿童交流 |
| 1970 | 11月15日在北京逝世 |

铁骨

把一口井打好
把一份认真交给后来的人

王进喜

一九二三 至 一九七〇